

Jaarverslag 2025: De Brugstichting

Voorwoord: Onze brug naar zelfstandigheid

In 2025 hebben we hard gewerkt om de Brugstichting sterker te maken. Onze missie blijft onveranderd: we bieden financiële noodhulp aan cliënten van Pameijer. Als iemand de huur, een nieuw bed of de tandarts echt niet kan betalen, springen wij in. Wij vormen de brug naar een zelfstandig leven.

Dit jaar hebben we belangrijke keuzes gemaakt. We hebben onze organisatie beter ingericht, ons geld veiliger belegd en slimmer nagedacht over hoe we aan nieuwe inkomsten komen. Dit verslag vertelt je daar alles over in duidelijke taal.

1. Een betere organisatie achter de schermen

Om cliënten snel te kunnen helpen, moet onze eigen administratie op orde zijn. Eind 2024 vertrok onze uitvoerende medewerker. We wilden de werkdruk en nodige expertise over meerdere mensen verdelen om verder te professionaliseren. Daarom hebben we de werkzaamheden gesplitst en zijn we op zoek gegaan naar mensen die deze werkzaamheden met hart en ziel wilden uitvoeren. We zijn daarin geslaagd:

- **Snellere beoordeling van aanvragen:** Desirée van der Graaf is ons team komen versterken. Zij helpt mee met het beoordelen van de aanvragen, waardoor we cliënten sneller zekerheid kunnen geven.
- **Secretariaat en beheer:** Mels de Zeeuw heeft het secretariaat op zich genomen. Hij regelt nu ook onze registratie bij de Kamer van Koophandel, zodat alles netjes en volgens de regels verloopt.
- **Financiën:** Andre Knöps beheert nu onze boekhouding en zorgt regelmatig voor tussentijdse rapportages.
- **Marketing:** Eline Dekker en Kim Derrix helpen ons met marketingactiviteiten en sponsoring.

2. Thema's die beter zijn georganiseerd

- **Veiligheid en privacy (AVG):** We werken met een nieuw, digitaal aanvraagformulier. Hierdoor is een dossier meteen compleet. We bewaren alleen nog de gegevens die we écht nodig hebben en maken oude dossiers onherkenbaar om de privacy van cliënten te beschermen.
- **Korte lijnen:** we houden korte lijnen met Pameijer, zowel bestuurlijk als met teamleiders. Afgelopen jaar zijn er verschillende meetings geweest waarin we de verbinding met Pameijer hebben gezocht. We zien een stijgende lijn in onze bekendheid. Zo zorgen we ervoor dat de begeleiders ons nog steeds goed of liever steeds beter weten te vinden.
- **De boekhouding en het betalingsverkeer** is nu volgens het vier ogen principe georganiseerd en het wordt strakker gemonitord. Dit is een duidelijke professionaliseringslag geweest.

3. Nieuw en veilig beheer van ons vermogen

Om ook over een paar jaar nog noodhulp te kunnen bieden, moeten we zuinig zijn op ons geld. Begin 2025 hadden we ongeveer € 602.000 belegd. Dit geld zat voor een deel in aandelen.

Omdat de wereld onrustig is en de beurs sterk schommelt, vonden we dit te riskant. We geven immers elk jaar geld uit en willen dit zo lang mogelijk blijven doen. Bij een beurscrash zou ons vermogen deels verdampen en zou mogelijk de tijd ontbreken voor herstel. Daarom heeft het bestuur het roer omgegooid:

- We zijn gestopt met beleggen in beursgenoteerde aandelen en obligaties.
- We investeren ons geld nu in het 'Mogelijk Zakelijk Hypothekenfonds'. Dit fonds verstrekt zakelijke leningen met vastgoed als veilig onderpand.
- Dit levert ons de komende vijf jaar een vaste en voorspelbare rente op van ongeveer 6%.

Zo weten we zeker dat we de komende jaren gewoon onze uitkeringen kunnen blijven doen, zonder wakker te liggen van de aandelenkoersen.

4. Hulp in de praktijk: Uitkeringen

De directe hulp aan de cliënt is de kern van ons werk. In 2025 hebben we 136 formele aanvragen ontvangen.

- **Budget en uitgaven:** Er is voor ruim € 40.000 aangevraagd. Soms konden we een goedgekeurd bedrag toch niet uitbetalen. Dit gebeurt als een cliënt voor een groot bedrag (zoals een hele inboedel) ook geld bij andere fondsen moet ophalen, en dat mislukt.
- **Eigen verantwoordelijkheid eerst:** We zijn strenger gaan kijken naar wie de rekening eigenlijk hoort te betalen. Soms hoort een woningbouwcorporatie een kapotte schutting te betalen, of moet de gemeente via de Wmo helpen bij het schoonmaken van een vervuild huis. Wij zijn echt het állerlaatste vangnet.
- **Gaan onze bedragen omhoog?** Alles wordt duurder. Ons maximale bedrag is nu € 500 per cliënt per jaar. We onderzoeken of dit bedrag omhoog moet om de koopkracht van de cliënt te beschermen.

4. Slimme marketing en nieuwe inkomsten

We willen graag meer mensen helpen en hebben daarvoor donaties nodig. Grote reclamecampagnes werken niet voor ons, omdat we een stichting van vrijwilligers zijn met weinig tijd.

Toch hebben we in 2025 twee grote stappen gezet zonder dat het ons veel tijd kost:

- **De Kick-back regeling:** We hebben een hele fijne afspraak gemaakt met de inkoopafdeling van Pameijer. Pameijer krijgt soms geld terug van leveranciers ('kick-backs'). De helft hiervan gaat nu direct naar onze stichting. Dit leverde ons dit jaar direct de verwachte € 3.000 op!

- **100 jaar Pameijer:** In 2026 bestaat Pameijer 100 jaar. We roepen alle zakelijke relaties van Pameijer op om ons een financiële donatie te geven in plaats van een relatiegeschenk. Zo liften we slim mee op het grote feest en kunnen we onze impact vergroten.

5. Toelichting financiën

De balans en resultatenrekening over boekjaar 2025 ziet er als volgt uit:

Mr. J.J.H. van der Brug Stichting Balans per 31 december 2025 bedragen in €						Exploitatierekening 2025 bedragen in €			
ACTIVA	31.12.2025	31.12.2024	PASSIVA	31.12.2025	31.12.2024	Baten	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Totaal Liquide middelen:	34.500,42	8.170,98	Eigen vermogen:	589.500,42	609.861,06				
ABN AMRO Betaalrekening NL19 ABNA 0426 0692 26	4.500,42	2.130,44	Eigen vermogen 1 jan:	609.861,06	592.282,97	Resultaat op beleggingen	14.491,08	0,00	53.524,82
ABN AMRO Spaarrekening NL29 ABNA 0469 6333 95	30.000,00	5.067,34	Exploitatieresultaat lopend boekjaar	-20.360,64	17.578,09	Koersresultaat	14.491,08		53.524,82
			Eigen vermogen 31 dec:	589.500,42	609.861,06	rente hypotheek u.g.	0,00		
Kruisposten	0,00					Overige baten	1.640,17	0,00	1.053,33
Delen Bank 252496 NL04 DELE 2039 5264 12 cashtransactierek. liq.	0,00	347,58				Rente bank en deposito's	140,17		53,33
Delen Bank 250620 NL94 DELE 2039 4998 93 cashtransactierek. aand+obl+ovg	0,00	625,62				Giffen (ontvangen)	1.500,00		1.000,00
Delen Bank	0,00	973,20				Totaal baten	16.131,25	0,00	54.578,15
Kruisposten Delen Bank	0,00								
Beleggingen:	555.000,00	601.690,08				Lasten	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
ABN AMRO deposito NL32 ABNA 0150 0568 50, 1 jaar 1,8% vrijvaldatum 01.12.2026	80.000,00					Algemene kosten:	2.547,95	100,00	826,53
Delen Bank 252496 NL04 DELE 2039 5264 12 liq	0,00	94.783,50				Bankkosten	125,40	100,00	96,00
Delen Bank 250620 NL94 DELE 2039 4998 93 aand+obl+ovg	0,00	506.906,58				Beleggingskosten	2.375,00		0,00
Mogelijk: Zakelijk Hypotheken Fonds 16 (hypotheek u.g.)	475.000,00					Overige algemene kosten	47,55		730,53
Totaal Activa	589.500,42	609.861,06	Totaal Passiva	589.500,42	609.861,06	Schenkingen	33.943,94	45.000,00	36.173,53
						schonkingen	35.296,42	45.000,00	
						schonkingen retour	-1.352,48		
						Totaal lasten	36.491,89	45.100,00	37.000,06
						Exploitatieresultaat	-20.360,64	-45.100,00	17.578,09

Het vermogen van de stichting bedroeg begin 2025 € 610.000.

Met de in oktober 2025 verkochte effectenportefeuille werd in de eerste negen maanden ongeveer € 14.500 verdiend. Daarnaast werd voor € 1.500 aan donaties ontvangen. Tegenover deze inkomsten stond een bedrag van € 34.000 aan uitkeringen en ongeveer € 2.500 aan kosten. Deze kosten waren voor een groot deel eenmalig in verband met de overstap naar het genoemde Mogelijk Zakelijk Hypothekenfonds.

Per saldo was er een exploitatieresultaat van - € 20.360 en met dat bedrag nam het vermogen af.

Gedurende het boekjaar werd besloten om het beleggingsbeleid te wijzigen (zie hoofdstuk 3). In oktober werd een bedrag van € 597.153 ontvangen als opbrengst van de verkoop van de effectenportefeuille bij Bank Delen. Hiervan werd € 475.000 herbelegd in het eerdergenoemde beleggingsfonds van Mogelijk voor een termijn van vijf jaar. Deze zal de komende jaren ongeveer € 28.500 per jaar opleveren. Het restant wordt 'cash' aangehouden: € 80.000 op een eenjarige deposito (tegen 1,8%) en € 30.000 op rekening courant.

6. Tot slot

We kijken terug op een goed jaar en willen alle vrijwilligers, donateurs en mensen van Pameijer hartelijk bedanken voor hun grote inzet!

Namens het bestuur van de Brugstichting,

Erwin Bel